

MUUTOKSEN JOHTAMINEN VALMET AUTOMOTIVELLA

Case: Vastuullisuus ja kiertotalous

Kiertotalousvalmennus
Turun ammattikorkeakoulu
22.10.2024 Jaana Hänninen



VALMET AUTOMOTIVE

THE FAST LANE TO FUTURE VEHICLES – VALMET AUTOMOTIVE

50 YEARS OF INNOVATION. AND NEWER THAN EVER



2.2

BEUR Gross Sales (2023)



3.500

Employees



3

Countries



3

Shareholders (Pontos, Tesi, CATL)

IONCOR

VA: RKS

VA: VCM



1968

2009

2024



THINK



GA R I A



CHRYSLER



VA GROUP 2022–2027 SUSTAINABILITY STRATEGY: PIONEERING THE FUTURE

We will take our place as the **key player** in this transformed business environment, **innovating new solutions** to contribute to the shift towards a **zero-emission society**.

THE THREE FOCUSES 2022–2027:

1 GREEN
ATTITUDE



2

CIRCULAR DESIGN AND
MANUFACTURING



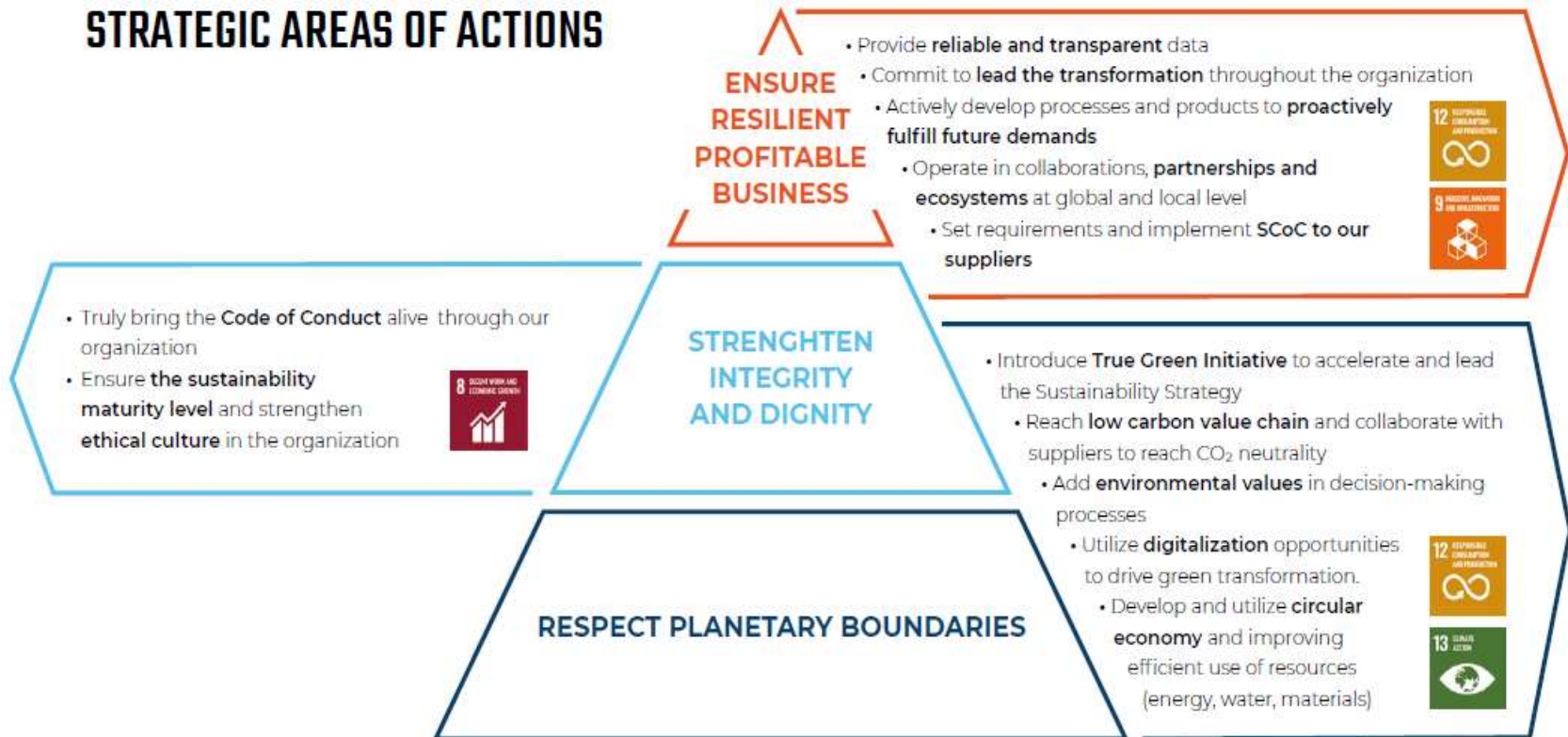
3 SUSTAINABLE
VALUE CHAIN



SUSTAINABILITY STRATEGY 2021-2027

AMBITION IS TO BUILD A TRULY GREEN WORLD BY PROVIDING SYSTEMS AND SERVICES IN E-MOBILITY AND RENEWABLE ENERGY STORAGE IN THE MOST SUSTAINABLE WAY

STRATEGIC AREAS OF ACTIONS



KIERTOTALOUDEN TIEKARTTA OSANA STRATEGIAN TOTEUTTAMISTA

Työtapa

- Katselmuksia sekä ryhmähaastatteluja, joihin osallistui asiantuntijoita Valmet Automotiven eri osastoilta

Osa-alueet

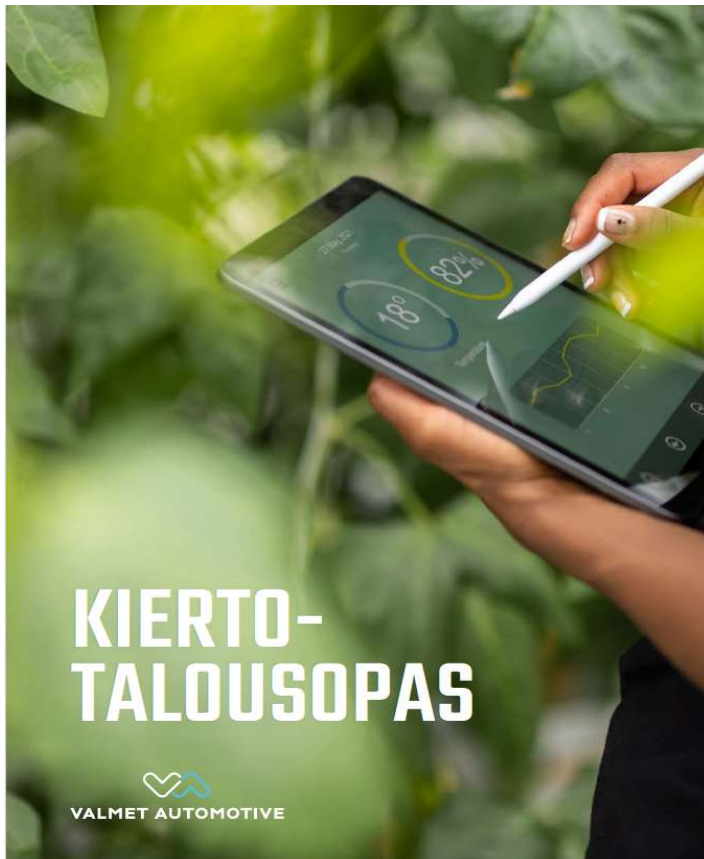
- Ympäristöjohtaminen
- Jätehuollon optimointi
- Kiertotalouden kehittämistoimenpiteet
- Henkilöstön osaamisen ja motivaation kehittäminen
- Jatkuvat toimintamallit

Sisältö

- 35 merkittävintä toimenpidettä
- Vastuut
- Aikataulutus
- Priorisointi



KIERTOTALOUSOPAS – KÄYTÄNNÖN KÄSIKIRJA



LUKU 1: MIKSI KIERTOTALOUS

- Lineaarisesta mallista kiertävään malliin
- Ilmaston lämpeneminen
- Säätely ja politiikka
- Asiakas- ja omistajaodotukset
- Teknologia ja data
- Taloudellinen potentiaali

LUKU 2: ME JA KIERTOTALOUS

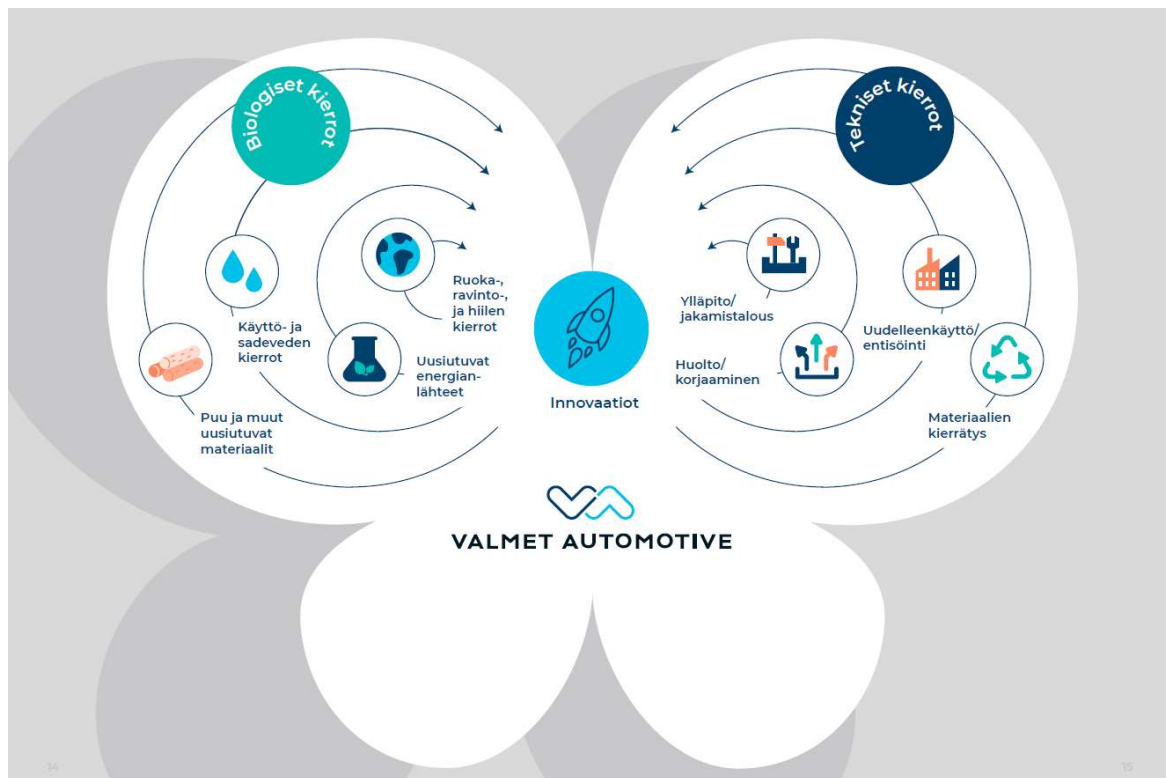
- Miten toteutamme kiertotaloutta
- Materiaalivirrat
- Käytännön esimerkki: Työvaatteet
- Käytännön esimerkki: IT-välineet

LUKU 3: TAVOITTEET JA MITTARIT

- Kestävän kehityksen strategia
- True Green Initiative: Vihreä tapa toimia
- Seuranta ja mittarit



VALMET AUTOMOTIVE JA KIERTOTALOUS



Onko nykyinen tapamme tuottaa ja käyttää materiaaleja kestävä?
Miten kiertotalous näkyy meidän arjessamme, ja mitä hyötyä siitä on meille ja maapallolle?

Hankinnat & logistiikka

Pakkaussuunnittelu

Biologiset kierrot

- Ravinteiden ja hiilen kierto
- Uusiutuvat energian lähteet
- Vedenkierto
- Energian ja veden kulutus
- Uusituvien materiaalien käyttö- rakentaminen ja kalusteet

Tekniset kierrot

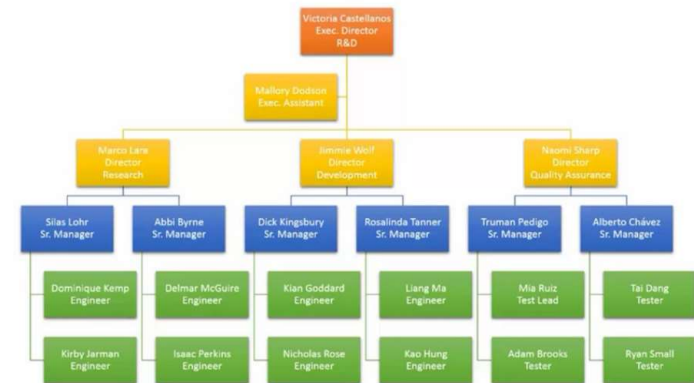
- Käyttö ja jakaminen
- Huolto ja korjaaminen
- Uudelleenkäyttö
- Kierrätys- työvaatteet, IT-laitteet, vaaralliset jätteet



MUUTOKSEN JA VASTUULLISUUDEN JOHTAMINEN

VASTUULLISUUDEN TEHTÄVÄ ON MUUTTAA ORGANISAATIOA JA VAIKUTTAA LIKETOIMINTAAN

- Muutokset ajattelussa harvoin tapahtuvat itsestään – jonkun täytyy tehdä jotain asialle
- Muutoksen johtamisen tulee olla systemaattista ja sen roolit pitää selkeyttää
- Ylimmän johdon sitoutuminen – **MUTTA** keskijohto pitää saada muutokseen mukaan
- Uuden organisoitumisen mallin ymmärtäminen ja soveltaminen
- Siilojen yli tapahtuva työskentely
 - Yhteinen ongelmanratkaisu
 - Uusien kumppanuuksien paikantaminen
- Työntekijöiden osallistaminen
- Työskentelytavat voivat olla moninaisia ja tarvitaan kombinaatioita
 - Työpajat
 - Yksilöllinen oppiminen
 - Kokeilutoiminta (pienimuotoinen ja vähän isompi)



JOHTAMISEN METATAIDOT

”PERINTEISTEN” JOHTAMISTEEMOJEN OHESSA HUOMIOTA KIINNITETTÄVÄ MYÖS METATAITOIHIN

Yritysvastuun edistäminen

- Punainen lanka ja fokus
- Oppimaan oppiminen
- Kriittinen ajattelu
- Kokonaisuuksien hallinta ja kompleksisten ongelmien ratkaiseminen
- Käytäntöön vieminen
- Motivoinnin merkityksen ymmärtäminen
- Luottamuksen rakentaminen
- Keskeneräisyyden ja riittämättömyyden sietäminen
- Lisäarvoa tuottava verkostoituminen



TIIVISTETTYNÄ

- Kirkasta visio ja pidä kiinni punaisesta langasta
- Aseta pitkän ja lyhyen aikavälin tavoitteet
- Sekoita siilot
- Vuorovaikutus, vuorovaikutus, vuorovaikutus
- kuuntele ja reflektoi



THE FAST LANE TO FUTURE VEHICLES



VALMET AUTOMOTIVE